

ВВОДНЫЙ СЕМИНАР «ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ НАД ФИНАНСАМИ»

ОСНОВАНО НА ТРУДАХ Л. РОНА ХАББАРДА



ДОМРАЧЕВ АНДРЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

Предприниматель, бизнес
тренер, владелец
консалтингового агентства
«Домрачев и партнеры».

www.domrachevipartnery.ru

КАКОВА ЦЕЛЬ БИЗНЕСА?

Главной целью бизнеса является получение прибыли.

ЧТО ТАКОЕ ОРГАНИЗАЦИЯ?

Организация – это некоторое количество терминалов и коммуникационных линий, имеющих общую цель.

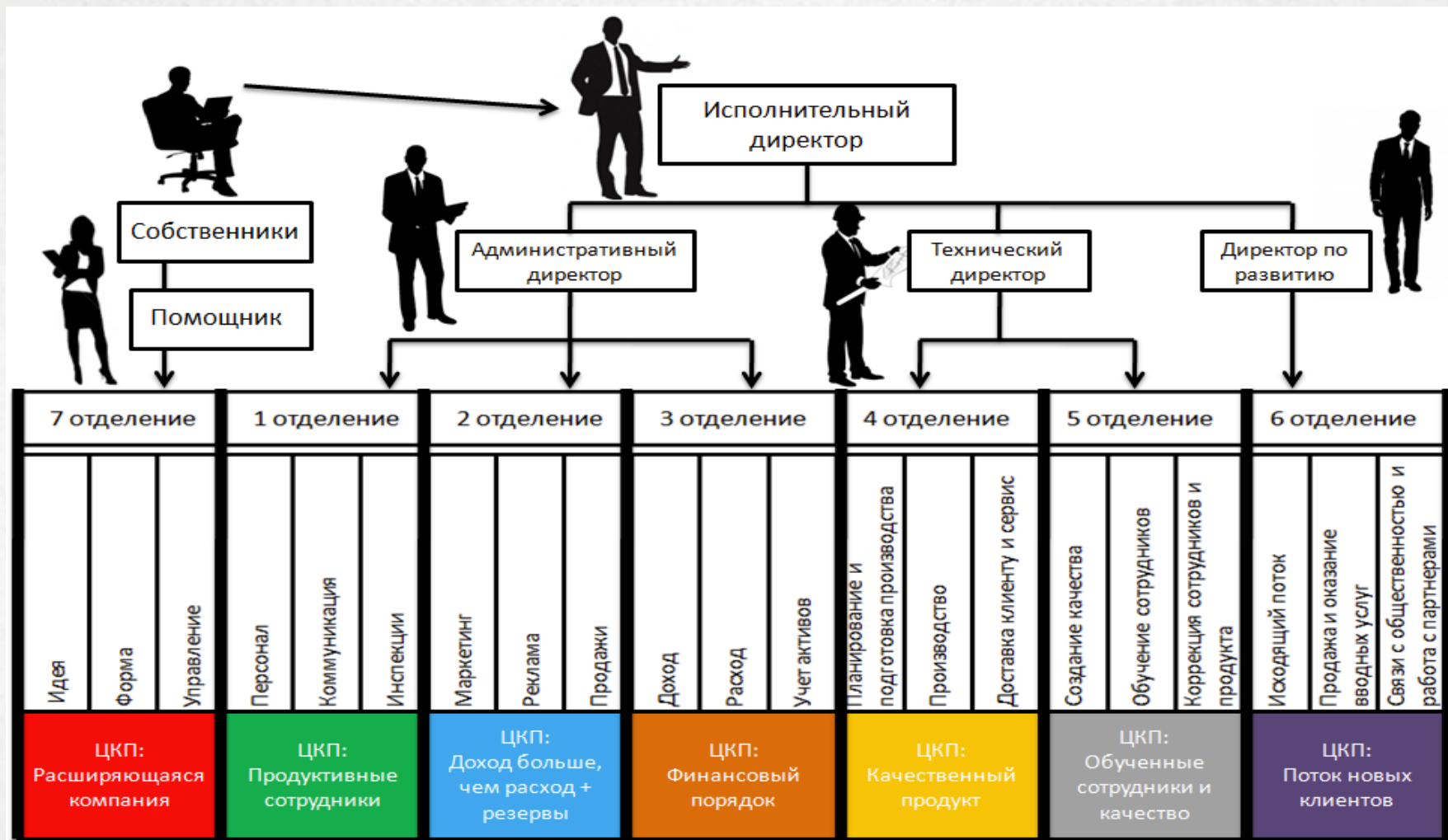
терминал: человек, точка или должность, которые могут принимать, передавать и посылать сообщения.

линия: маршрут, по которому сообщение, люди или объекты в организации движутся от одного терминала к другому.

ЧТО ТАКОЕ ОРГАНИЗУЮЩАЯ СХЕМА?

Оргсхема: (сокращение от «организующая схема»); схема, которая показывает функции, обязанности, маршруты, по которым идут сообщения, последовательность действий и полномочия в организации. Она показывает схему того, что и как нужно организовать, чтобы получить продукт.

ЧТО ТАКОЕ ОРГАНИЗУЮЩАЯ СХЕМА?



ЧТО ТАКОЕ ПРОДУКТ?

Продукт – это полностью предоставленная высококачественная услуга или полностью готовый высококачественный товар в руках человека или группы, которым они служат, в качестве обмена на что-то ценное.

Иначе говоря, что-то вообще не является продуктом, если оно не было обменено. Если что-то невозможно обменять, оно вообще не является продуктом.

ЧТО ТАКОЕ ДЕНЬГИ?

Деньги в своей основе – это «идея, которая держится на уверенности».

ДЕНЬГИ – это просто то, что можно с уверенностью обменять на товары или услуги. Это символ, который представляет ценность товаров или услуг.

БЛАГОДАРЯ ЧЕМУ ПОЯВЛЯЮТСЯ ДЕНЬГИ?

Чего не могут усвоить многие правительства, люди и даже наши организации – так это того, что **ОТСУТСТВИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПРОДУКЦИИ** = отсутствию денег.

Если кто-то предоставляет услугу, которая имеет ценность, и обменивает её на товары, то он делает это при помощи денег.

Производство может означать предоставление какой-либо услуги или изготовление какого-либо предмета – то, что может быть обменено на товары и услуги.

4 ВИДА ОБМЕНА

1. Во-первых, рассмотрим группу, которая собирает деньги, но не предоставляет ничего в обмен. Это называется надувательством. Это состояние «обмена» у грабителей и прочих криминальных элементов.

4 ВИДА ОБМЕНА

2. Второе состояние – это состояние неполноценного обмена. Группа принимает заказы или плату за товары и затем предоставляет их не полностью, или они худшего качества, чем те, что были заказаны. Это называется «обсчётом» или «залезанием в долги», потому что задолженность группы по услугам или товарам становится всё больше и больше.

4 ВИДА ОБМЕНА

3. Третье состояние известно, с точки зрения закона и в деловой практике, как «честный обмен». Человек принимает заказы и деньги и предоставляет в точности то, что было заказано. Большинство процветающих компаний работают на основе «честного обмена».

4 ВИДА ОБМЕНА

4. Четвёртое состояние обмена не является обычным явлением. Его можно назвать «обмен с превышением». Это не значит, что человек даёт вдвое больше товара, чем клиент оплачивает, или предоставляет бесплатные услуги, – это значит, что он предоставляет нечто более ценное, чем деньги, которые были получены за это. Например: группа продает бриллианты; поступает заказ на бриллиант средней ценности; группа поставляет голубой бриллиант, ценность которого выше средней. Они, кроме того, доставляют его быстро, и при этом вежливы и внимательны.

ПЕРВОЕ ПРАВИЛО ФИНАНСОВОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

Первое правило финансового подразделения и любой другой организации таково: **ДОХОД ДОЛЖЕН ПРЕВЫШАТЬ РАСХОДЫ.**

ЧТО ТАКОЕ ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ?

«Финансовое планирование» означает способ обращения с деньгами и активами организации, имеющий целью **поддерживать превышение дохода над расходами.**

ПЕРВОЕ ДЕЙСТВИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

1. Планировать доход. Финансовое планирование усиливает действия по маркетингу, продвижению, продажам и предоставлению тех услуг, которые принесут доход.

Это первый шаг, поскольку перед тем, как доход может быть *потрачен*, он должен быть *заработан*.

ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ

Платёжеспособность складывается только из двух факторов: превышение дохода над расходом и получение достаточного количества денег. Платёжеспособность оценивают по соотношению «наличные – счета к оплате», и метод вычисления этого соотношения представляет ценность при создании процветающей организации.

СООТНОШЕНИЕ «НАЛИЧНЫЕ – СЧЕТА К ОПЛАТЕ»

НАЛИЧНЫЕ – ЭТО СУММА ДЕНЕГ НА БАНКОВСКОМ СЧЁТЕ В СООТВЕТСТВИИ С БАНКОВСКИМИ ВЫПИСКАМИ ЗА ПОСЛЕДНЮЮ НЕДЕЛЮ ПЛЮС ДЕНЬГИ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ

Неоплаченные счета – это полная сумма по сводкам счетов и выплатам за покупки. Это показывает реальную картину текущей задолженности.

«ТЕОРИЯ БОБОВ»: ФИНАНСЫ КАК ТОВАР

Ассигнования, которые производятся финансовым подразделением на деятельность организации или какой-либо её части, должны *ЧТОТО ПОКУПАТЬ*.

Средства, вложенные в организацию, с лихвой окупаются; на вложенные средства вы покупаете производство организации.

Чтобы лучше понять финансы как ТОВАР, на финансы нужно посмотреть, как если бы они были бобами.

«ТЕОРИЯ БОБОВ»: ФИНАНСЫ КАК ТОВАР

Столько-то бобов вкладывается в организацию и столько-то бобов получают назад сверх того, что было вложено.

Количество бобов не увеличивается волшебным образом. ПРОИЗВОДСТВО организации, ТРУД её сотрудников и то, насколько правильно были вложены бобы, – вот что увеличивает их количество.

ПОТЕРЯННЫЙ ДОХОД

Разница между тем, что организация должна зарабатывать, и тем, что она в действительности зарабатывает, приводит к более значительным потерям, нежели может быть возмещено какой бы то ни было экономией при составлении финансового планирования.

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

1. Организация будет пытаться потратить больше, чем она производит.
 2. Экономия направлена на то, чтобы не дать ей потратить больше, чем она зарабатывает.
 3. Избыточные средства образуются только за счёт того, что эти средства включают в расходы организации.
-

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

4. Расходы организации определяет *не* то, сколько ей нужно для деятельности, а то, какое количество средств, по её мнению, у неё есть в распоряжении.
 5. Финансовое управление *не* может образовывать избыточные средства только за счёт экономии.
 6. Чтобы образовать избыточные средства, их нужно включить в то, что, по мнению организации, является её расходами.
-

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

7. Доход определяется тем, что, по мнению организации, она должна иметь для выполнения своей работы.
 8. В обычной организации желание образовать избыточные средства никогда не влияет на её доход.
 9. Чтобы образовать избыточные средства, их необходимо замаскировать под «необходимые расходы».
-

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

10. Экономия, направленная на образование избыточных средств, состоит не в сокращении расходов. Она состоит только в том, чтобы ввести дополнительные «расходы», которые станут избыточными средствами.

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

11. Чтобы образовать избыточные средства, нужно ввести дополнительные расходы, которые затем превратятся в избыточные средства.

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

12. Отдельный человек всегда разумнее группы.

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

13. Когда организация в финансовом отношении теряет почву под ногами, это означает, что ею «руководит» человек, который является всего лишь следствием группы и не способен действовать самостоятельно при осуществлении планирования и при управлении группой.

14. Единственным возможным действием *правления*, когда организация оказывается не в состоянии зарабатывать деньги на своё существование, является снятие с поста секретаря ассоциации/организации. Данное лицо является всего лишь следствием группы и не занимается планированием или управлением.

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

15. Чем раньше учредители выявят исполнительного директора, не справляющегося со своими обязанностями, и заменят его, тем лучше в его области будет людям.

16. Плохого исполнительного директора можно выявить по следующим признакам:

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

- а) «состоянию игр» какой-либо части компании по отношению к учредителям;
 - б) желанию компании получить финансирование от учредителей или использовать доход правления для продолжения своей работы;
 - в) низкому доходу в целом;
 - г) протестам против использования учредителями «их денег».
-

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

По всем этим признакам и по каждому в отдельности можно будет обнаружить компанию, которая никем не управляется...

Таким образом, чем быстрее учредитель предпримет меры, чтобы отстранить от должности исполнительного директора, тем легче будет исправить ситуацию и тем быстрее организация оправится.

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

17. На протяжении 14 лет все попытки *учредителей* «исправить ситуации в области» без замены основного руководителя *никогда* не приводили к успеху. В случае, если где-либо на протяжении слишком долгого времени будет допускаться некомпетентное управление организацией, возвращение её к нормальной деятельности будет требовать героических усилий учредителей и огромных финансовых затрат с её стороны.

18. За ситуациями, изложенными в пункте 16, всегда следуют публикации негативного содержания и проблемы, причём дела обстоят тем хуже, чем дольше учредитель не предпринимает мер.

СТАБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ФИНАНСАМ

19. Если вы будете точно придерживаться основ финансового управления, которые изложены в данном письме, то вы предотвратите почти все трудности и расстройства в компании – не только в финансах, но и во всём остальном.
